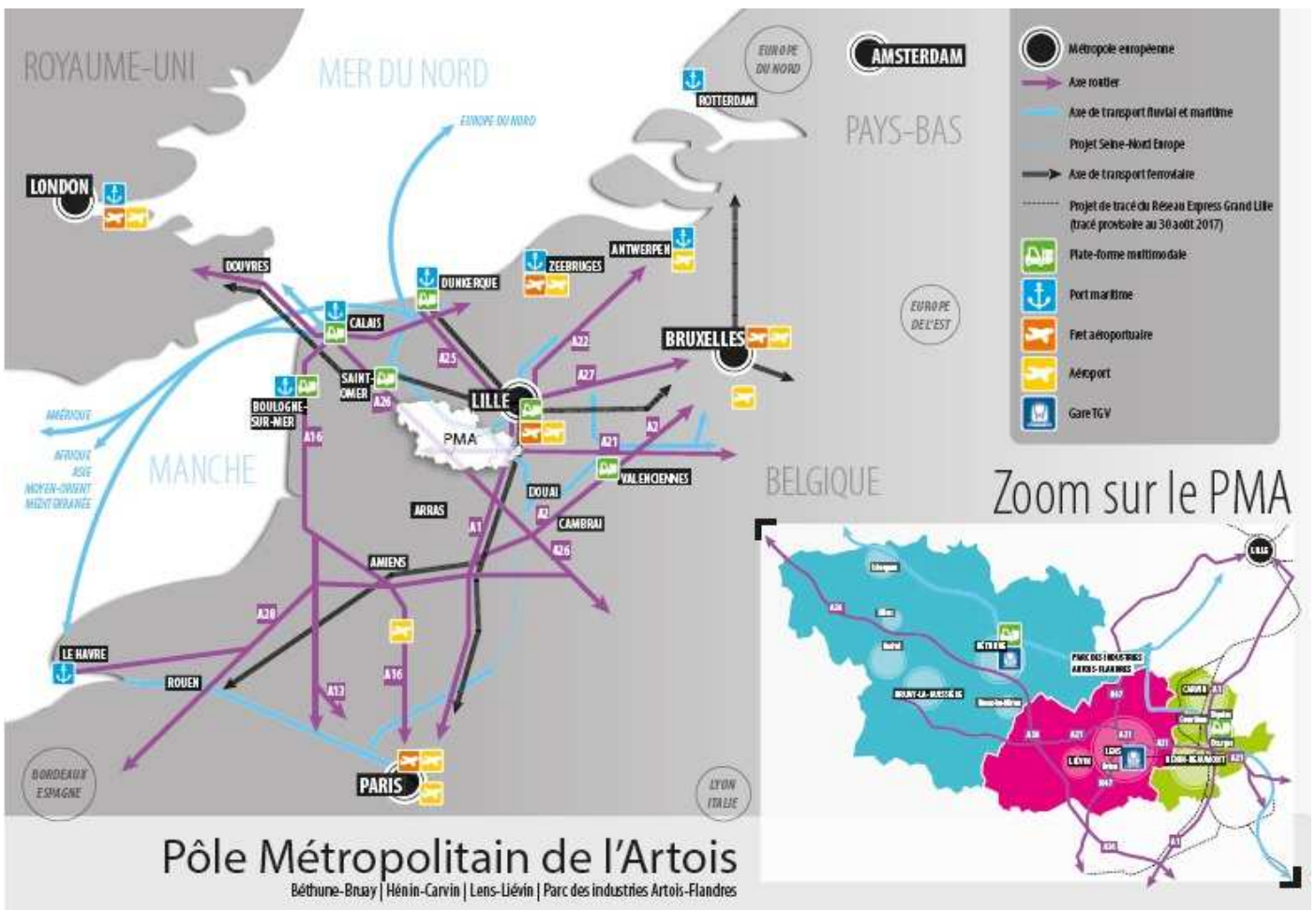




# PMA, 2019

## Décider, peser et agir ensemble



## ***Décider ensemble***

Objectifs	Actions réalisées
<b>Gouverner et prendre des décisions</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>6 Comités syndicaux</b>, réunissant 22 élus désignés par les 4 collectivités membres du PMA : délibérations, échanges, débats, informations</li> <li>• Des interventions de haut niveau en Comité syndical pour documenter la décision des élus :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Marie Lavandier, directrice du Louvre-Lens, pour une présentation en avant-première du nouveau Projet Culturel et Scientifique du Musée (Comité syndical du 8 juillet 2019)</li> <li>○ Antoine Angeard, directeur général du CNER (fédération nationale des agences de développement) au Comité syndical du 8 juillet 2019.</li> <li>○ Didier Thomas, directeur de Pôle Emploi Pas-de-Calais : état du marché du travail, nouveaux dispositifs, partenariat avec les collectivités (Comité syndical du 7 octobre 2019)</li> <li>○ Etienne Champion, directeur général de l'ARS des Hauts-de-France (rencontre avec les élus du PMA organisée le 24 octobre 2019)</li> </ul> </li> </ul>
<b>Travailler sur les grands enjeux du territoire</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Des groupes thématiques d'élus</b>. Pilotés par un élu référent, ces groupes d'élus partagent sur les politiques menées dans les différentes agglomérations, les grands enjeux, les initiatives à prendre, les priorités à partager.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Habitat/Logement : 3 réunions en 2019. ERBM, conventions d'utilité sociale, audition des bailleurs, ...</li> <li>○ Chaîne des Parcs : 4 réunions en 2019. Pilotage et validation du nouveau schéma directeur de la Chaîne des Parcs, pilotage des études de cas, validation du programme des Fêtes de la Chaîne des Parcs, etc</li> <li>○ Culture et participation des habitants : 3 réunions en 2019. Pilotage de l'opération « Parcours Artistique et Culturel en Artois » (jeunes en service civique dans les structures culturelles)</li> </ul> </li> <li>• <b>Des séances spécifiques</b> sur les grands dossiers du territoire :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Tarifification du réseau de transports en commun</b> : conduite de l'étude sur la « gratuité », restitution aux élus le 4 avril 2019</li> <li>○ <b>Santé</b> : audition du Directeur général de l'ARS des Hauts-de-France en octobre</li> <li>○ <b>Développement économique</b> : réflexion sur l'agence de développement économique, 2 COPIL destinés aux élus les 17 septembre et 15 novembre 2019.</li> </ul> </li> </ul>

## Coordonner l'action des collectivités et des outils d'ingénierie

- **Le PMA s'appuie en priorité, pour toutes ses actions, sur les équipes des 3 agglomérations et du Département.** Un Comité de liaison avec les directions générales et directions de cabinet se réunit mensuellement pour faire le point sur les actions. Plusieurs comités techniques thématiques sont en outre animés régulièrement : Chaîne des Parcs, Habitat, Economie, Eco-transition et Energie, Services civiques, Osons nos talents, etc...
- **Le PMA mobilise, par convention, les outils d'ingénierie existants** afin de mutualiser les moyens déjà disponibles et d'orienter leur action vers les priorités métropolitaines. Conventions avec :
  - **Euralens** : mobilisation de la société civile par le grand forum de l'Assemblée générale et forums thématiques (organisation du Forum éco-transition du PMA le 29 janvier 2019), valorisation du territoire (appui à la préparation du SIMI), évènementiels (Odyssee en 2019), attractivité, Chaîne des Parcs
  - **Agence d'urbanisme de l'Artois** : appui technique sur l'économie (étude filières), l'énergie (appui études friches, cadastre solaire, etc.), le logement (appui aux travaux du groupe d'élus PMA), la connaissance du territoire, etc
  - **Mission Bassin Minier** : appui sur la Chaîne des Parcs (participation à la réalisation du nouveau Schéma directeur, suivi de l'étude de cas « Arc Nord », encadrement des services civiques, réalisation du dépliant « généraliste « Chaîne des Parcs », etc)
  - **Maison de l'emploi de Lens-Hénin et PLIE de l'arrondissement de Béthune** : organisation d'Osons nos talents (8 éditions « ordinaires » + 1 édition « XXL » à Bruay en 2019)
  - **CD2E** : à la demande du PMA, animation de la thématique rénovation thermique (2 interventions dans des ateliers Pôle Emploi, intervention en Groupe Habitat, organisation d'un temps de travail dédié à destination des entreprises) et organisation de 4 ateliers d'accompagnement de projets solaires.

## ***Peser ensemble***

Objectifs	Actions réalisées
<p><b>Faire valoir les intérêts du territoire dans les grands schémas régionaux</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>SRADDET</b> : le PMA a animé l'élaboration d'une position commune de ses collectivités membres, délibérée en Comité syndical le 8 juillet 2019 et transmise à la Région dans le cadre de la phase de consultation des Personnes Publiques Associées.</li> <li>• <b>PPA</b> : le PMA a élaboré une sollicitation transmise à l'Etat, conjointe aux 3 EPCI membres du PMA, en vue de la conclusion d'un Projet Partenarial d'Aménagement (PPA) (courrier en date du 16 juillet 2019).</li> </ul>
<p><b>Faire converger les financements</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>PRADET (fonds régionaux pour l'investissement)</b> : le PMA anime avec la Région, les 3 EPCI et le CD62 la programmation des fonds territoriaux mis en place par la Région (35,9 M€ pour la période 2016-2021). 2 Comités techniques en 2019.</li> <li>• <b>Signalétique Chaîne des Parcs financée à 50% par la Région</b> : le PMA a obtenu ce financement pour le déploiement de cette signalétique jusqu'en 2021. En 2019, 50 k€ obtenus pour la conception et la fabrication de la signalétique des Berges de la Souchez.</li> <li>• <b>Financement à 70% du cadastre solaire du PMA</b> (Région 35% + ADEME 35%)</li> <li>• Obtention en avril 2019 auprès de l'ADEME d'un <b>financement (150 k€ max)</b> pour 3 ans de la feuille de route pour la transition énergétique du PMA.</li> <li>• Obtention en octobre 2019 <b>auprès de la Région d'un financement de 100 k€</b> pour l'AMO stratégique de la Turbine de l'éco-transition.</li> </ul>
<p><b>Intégrer les réseaux nationaux</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le PMA est membre du <b>Réseau national des Pôles Métropolitains</b> et est invité, à ce titre, à différents travaux et manifestations.</li> </ul>

## Agir ensemble

Objectifs	Actions réalisées
<p><b>Agir sur le Cadre de vie : réaliser la Chaîne des Parcs</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le PMA coordonne la réalisation de la Chaîne des Parcs. A ce titre, en 2019, il a porté l'actualisation du Schéma directeur de la Chaîne des Parcs pour tenir compte de l'évolution du territoire et de l'implication croissante des communes. Le nouveau Schéma a été adopté par le Comité syndical du 4 mars 2019 et adressé sous forme papier à chacun des 150 maires du territoire.</li> <li>• En mai 2019, le PMA a réalisé, avec l'appui de la MBM et d'Euralens, un dépliant de présentation générale de la Chaîne des Parcs.</li> <li>• Le PMA porte, avec l'appui de son AMO Michel Desvigne Paysages / Ville Ouverte et des ingénieries (MBM, Euralens, EPCI, CD62, ...), les études de cas pour les futurs grands parcs. En 2019, le PMA a porté à ce titre l'étude de cas « Arc Nord », livrée le 6 décembre 2019.</li> <li>• Le PMA porte le déploiement de la signalétique de la Chaîne des Parcs. <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Il dispose pour ce faire d'un marché de conception (ENT Design) et un marché de fabrication (Empreinte).</li> <li>○ Le déploiement se réalise au gré des demandes établies par les maîtres d'ouvrage des différents parcs.</li> <li>○ En 2019 : conception et fabrication de la signalétique du Parc des Berges de la Souchez.</li> </ul> </li> <li>• En 2018-2019, pour la 3<sup>ème</sup> année, le PMA a engagé <b>20 jeunes en service civique pour « Faire vivre la Chaîne des Parcs »</b>. Basés sur les sites de la Chaîne des Parcs, ces jeunes vont à la rencontre des habitants pour les sensibiliser sur les espaces qui leur sont ouverts et leur proposer diverses animations. Ils ont par ailleurs été une cheville ouvrière essentielle des Fêtes de la Chaîne des Parcs 2019. Cette action est mise en œuvre en partenariat avec l'association Unis-Cité, en collaboration avec la Mission Bassin Minier, le CPIE Chaîne des Terrils, Euralens, les gestionnaires des sites.</li> <li>• <b>Fêtes de la Chaîne des Parcs 2019</b> : depuis 3 ans, le PMA porte et finance cette initiative qui vise à favoriser l'appropriation des sites de la Chaîne des Parcs par le grand public. L'édition 2019 s'est déroulée dans le contexte exceptionnel de l'Odyssée-Euralens 2019 sur 4 week-end consécutifs de juin/juillet. 100 k€ investis par le PMA et 40.000 visiteurs au total. L'effet de cet événement se mesure notamment dans la fréquentation croissante des parcs après l'évènement.</li> </ul>

## Agir sur l'Eco-transition et la transition énergétique

- **Arrivée en avril 2019 d'une chargée de mission au sein de l'équipe du PMA** pour l'animation de la « Feuille de route pour la transition énergétique du territoire du Pôle Métropolitain de l'Artois » et du projet de « Turbine de l'éco-transition »
- **Partenariat avec l'ADEME** : la signature en avril 2019 d'une convention avec l'Ademe pour le cofinancement du poste de chargé de mission ainsi que des actions de communication et d'animation sur 3 ans. Ce partenariat a donné lieu à la définition d'un plan d'action sur trois ans pour la mise en œuvre de la « Feuille de route pour la transition du territoire du Pôle Métropolitain de l'Artois ».
- **Turbine de l'éco-transition** : obtention d'un financement régional de 100 000 euros pour une mission d'étude et d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en œuvre de la turbine de l'éco-transition. Délibération des élus pour le lancement du marché.
- **Animation de la thématique transition énergétique** : création d'espaces de rencontre et d'échanges réguliers sur le territoire, au niveau technique comme au niveau politique.
  - **Forum énergie le 29 janvier 2019** à la Scène du Louvre-Lens avec participation de Philippe Vasseur. 180 inscrits.
  - **Voyage d'études à Genk** : organisation d'un voyage d'étude à Genk ancienne ville minière de 66 000 habitants en Belgique. 20 participants dont 6 élus.
  - **Organisation d'un comité syndical « spécial éco-transition »** le 7 octobre 2019
  - **Organisation du premier Comité de pilotage « transition énergétique et éco-transition du PMA »**, associant l'Ademe et la Région le 5 décembre 2019
  - **Organisation de 3 comités techniques énergie** entre mai et décembre
- **Plan solaire** :
  - Réalisation d'un **cadastre solaire** à l'échelle du territoire (livraison attendue en janvier 2020).
  - Organisation de 4 ateliers solaires à destination des porteurs de projets avec le CD2E
- **ENR sur friches** : recensement des friches disponibles sur le territoire pour la production d'ENR
- **Rénovation thermique** : 4 sessions d'informations sur les enjeux de la rénovation thermique dans le cadre de l'ERBM, en partenariat avec le CD2E

## Agir sur l'Emploi et le Développement économique

- Le PMA a initié et financé « **Osons nos Talents** », évènement permettant d'informer très concrètement la population sur les métiers qui recrutent, par le biais d'ateliers de mise en situation sur ces métiers.
  - En 2019, des éditions « ordinaires » d'Osons nos Talents ont été organisées avec le soutien financier du PMA par la Maison de l'emploi de Lens-Hénin à Hénin-Beaumont (27/02), Billy-Montigny (23/03), Lens (02/05 et 17/05), Noyelles-Godault (25/05), Mazingarbe (01/10), Vendin-le-Vieil (29/10) et Libercourt (14/11).
  - Et « Osons nos Talents XXL » à Bruay-la-Buissière les 16 et 17 octobre 2019, avec 6.500 visiteurs et plus de 100 exposants.
- En réponse à la volonté des 3 EPCI membres du PMA, ce-dernier a piloté une réflexion sur **l'organisation des fonctions de développement économique à l'échelle du PMA**. Cela s'est traduit en particulier par la conduite de l'étude de faisabilité confiée au bureau d'études EGIS dans le cadre des crédits d'ingénierie Banque des Territoires mobilisés par l'ERBM (restituée aux élus au COPIL du 15 novembre 2019)

## Agir sur le Logement

- La coordination entre les EPCI membres du PMA en matière d'habitat s'est traduite notamment par
  - l'adoption de **critères convergents pour le barème de soutien financier aux rénovations ERBM**
  - la définition d'une position conjointe sur les projets de **Conventions d'utilité sociale (CUS)** présentés par les bailleurs sociaux (courrier cosigné au Préfet du Pas-de-Calais du 18/06/2019),
  - l'interpellation commune sur les plans de ventes de logements sociaux proposés par les bailleurs
  - le partage d'expérience sur la **mise en place des permis de louer**

## Agir sur l'image du territoire auprès de ses habitants et à l'extérieur

- Le PMA a joué un rôle moteur dans **la réussite de l'Odysée-Euralens 2019** : financement général (175 k€), portage de deux des principaux évènements (Les Fêtes de la Chaîne des Parcs et Osons nos Talents XXL), relais de la communication.
- Sous l'impulsion d'Euralens, le PMA a eu l'honneur d'être **le « grand invité » de la Plénière de rentrée du Comité Grand Lille** le 18 octobre 2019. 40 minutes d'une intervention remarquée des Présidents Wacheux, Robert et Pilch sur le thème « Faire métropole autrement avec le projet Odysée ».
- Le PMA porte la **participation, pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive sous une bannière commune, de la CALL, de la CABB, de la CAHC et du SIZIAF, au SIMI**, plus grand salon de l'immobilier d'entreprises à Paris les 11, 12 et 13 décembre 2019.

## Agir pour l'accès du plus grand nombre à la culture

- Le PMA a porté en 2019, pour la 2<sup>ème</sup> année, l'opération « Parcours culturels et artistiques en Artois ». En partenariat avec la Ligue de l'Enseignement du Pas-de-Calais, cette action passe par **l'engagement de jeunes en service civique pour relayer l'action des structures culturelles** du territoire auprès de la population. Le bilan très positif au regard du nombre de structures culturelles parties-prenantes et d'animations réalisées auprès du grand public a conduit le PMA à initier une 3<sup>ème</sup> édition qui a démarré en novembre 2019.

\*\*\*